



*Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca*

*Ufficio Scolastico Regionale per l'Abruzzo - Direzione Generale*

Ufficio II

Ai Dirigenti scolastici neo immessi in ruolo  
a.s. 2016-2017

e, p.c. Ai Dirigenti scolastici Mentor

Alle OO.SS. Area V

**Oggetto: Progetto di formazione per i Dirigenti scolastici neo immessi  
a.s. 2016-2017**

La Direzione Generale per il Personale scolastico del Miur, con nota prot. n. AOODGPER 10586 del 22.12.2016 e relativo decreto prot. n. 1441 del 22 dicembre 2016 ha delineato il Piano Nazionale di formazione per i dirigenti immessi in ruolo nel corrente anno scolastico 2016-2017.

Il percorso formativo, come dettagliatamente illustrato nella nota MIUR citata (che si allega), si interseca con quello rivolto a tutti i dirigenti scolastici, che promuove iniziative finalizzate ad accompagnare le trasformazioni introdotte dalla L.107/2015.

Le 75 ore obbligatorie per i neo dirigenti saranno composte da uno specifico percorso di 25 ore progettato dall'USR e dalla partecipazione alle due unità formative rivolte alla generalità dei DD.SS, per complessive 50 ore (25 in presenza e 25 forfettarie di studio, ricerca e produzione on line come specificato nella nota MIUR citata), come dettagliato più avanti.

Il piano ministeriale promuove iniziative formative volte a far conoscere le opportunità della legge 107/2015, con particolare riguardo alla piena realizzazione dell'autonomia scolastica, alla gestione efficace dell'organico dell'autonomia, alla progettazione strategica dell'offerta formativa, alla valorizzazione delle risorse professionali anche mediante la formazione in servizio. Le tematiche proposte dal MIUR fanno riferimento in modo particolare a:

1. Gli strumenti per l'attuazione delle reti di scuole;
2. Le modalità di gestione dell'organico dell'autonomia e di potenziamento;
3. Le figure "intermedie" e l'organizzazione del lavoro collaborativo dei docenti (staff, referenti, gruppi, dipartimenti, ecc.);
4. I nuovi ambienti di apprendimento e i modelli organizzativi innovativi;
5. La valorizzazione della professionalità docente;
6. La promozione della formazione in servizio "obbligatoria, permanente, strutturale";
7. La progettazione dell'alternanza scuola-lavoro (figure, ruoli, modelli);
8. La gestione delle relazioni umane (ascolto, conflitti, decisioni ecc.);



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

Ufficio Scolastico Regionale per l'Abruzzo - Direzione Generale

9. Il curricolo verticale, la didattica per competenze, la valutazione formativa;
10. L'orientamento, il curricolo dello studente, la personalizzazione dei percorsi;
11. Le dimensioni della progettualità scolastica e i relativi atti di indirizzo (PTOF, PdM, PAI, ecc.).

Il modulo di 25 ore specificamente rivolto ai neo Dirigenti riguarderà i processi di valutazione dei Dirigenti scolastici. Nell'ambito di tale attività i DS neo immessi costituiranno un unico gruppo di lavoro.

### MENTORING

Come previsto negli anni precedenti, ad ogni Dirigente scolastico neoassunto, durante il periodo di tirocinio previsto, verrà fornito il supporto di un'attività di *mentoring*.

I *mentor*, Dirigenti scolastici esperti, faciliteranno l'integrazione dei neoassunti in una rete professionale e territoriale, divenendo i referenti per alcune esperienze in ambito professionale (in allegato il Decreto del Direttore Generale di nomina dei Mentor)

L'azione di mentoring, finalizzata a guidare e a sostenere il neo dirigente nella fase di transizione nel nuovo ruolo, si realizza attraverso rapporti consulenziali, di supporto, di aiuto ad affrontare e definire i problemi, di confronto sui comportamenti di leadership.

### MODULI FORMATIVI

#### Modulo 1 – La gestione delle relazioni umane

25 h di cui:

**a. 16 ore (massimo) in presenza:**

Tematica	Relatore	ore	Data
Leadership	Ortu La Barbera/Pompei	4 ore	12 e 13 dicembre 2016 (svolto)
La gestione del miglioramento	Pisano	4 ore	9 e 10 febbraio 2017 (svolto)
Comunicazione efficace	Ortu La Barbera/Pompei	4 ore	22 e 23 febbraio 2017 (svolto)
Qualità dei processi decisionali, amministrativi e funzionali	Pisano	4 ore	10 e 13 marzo 2017 (svolto)
Gestione dei conflitti e negoziazione	Ortu La Barbera/Pompei	4 ore	17 marzo 2017 (svolto)
Problem solving	Ortu La Barbera/Pompei	4 ore	30 marzo 2017

**b. 9 ore di studio autonomo, ricerca, sperimentazione e produzione (anche in modalità on line).**



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca

*Ufficio Scolastico Regionale per l'Abruzzo - Direzione Generale*

**Modulo 2 – La dimensione della progettualità didattica e i relativi atti di indirizzo**

25 ore, di cui:

**a. 12 ore in presenza:**

<b>Tematica</b>	<b>Relatore</b>	<b>ore</b>	<b>Data/sede</b>	
Il profilo del Dirigente Scolastico	Nardocci De Nicola	4 ore	<b>31 marzo 2017 - ore 9.15/13.15 - USR Abruzzo Via Ulisse Nurzia L'Aquila</b>	<b>All'incontro sono invitati anche i Dirigenti Mentor</b>
Il nuovo Codice degli appalti	Paolucci	5 ore	3 aprile 2017 IIS "Volta" Pescara	<b>ore 8.30/13.30</b>
Le azioni del dirigente scolastico per lo sviluppo delle competenze	Petracca	4 ore	16 maggio 2017 IIS "Alessandrini-Marino" Teramo 17 maggio 2017 IIS "Volta" Pescara	

**b. 13 ore di studio autonomo, ricerca, sperimentazione e produzione (anche in modalità on line).**

**Modulo 3 – La valutazione dei Dirigenti scolastici**

25 ore, di cui:

**a. 11 ore in presenza:**

<b>Tematica</b>	<b>Relatore</b>	<b>ore</b>	<b>Data/sede</b>	
La valutazione dei Dirigenti scolastici	Previtali Acerra De Nicola	4 ore	24 marzo 2017 (svolto)	
Il portfolio del Dirigente	Spinosi	7 ore	7 aprile 2017 IIS "Alessandrini-Marino" Teramo <b>ore 9.00/17.00</b> 10 aprile 2017 IIS "Volta" Pescara <b>ore 9.00/17.00</b>	

**b. 14 ore di studio autonomo, ricerca, sperimentazione e produzione (anche in modalità on line).**

Nel corso dell'incontro previsto per il 31 marzo 2017 saranno fornite indicazioni in merito alla piattaforma a disposizione per il lavoro collaborativo e on line.

Il Dirigente  
Massimiliano Nardocci